《工程项目管理（双语）》教学大纲

课程编号：081312B

课程类型：□通识教育必修课 □通识教育选修课

□学科基础课 □专业核心课

☑专业提升课 □专业拓展课

总 学 时：32 讲课学时：32 实验（上机）学时：0

学　　分：2

考试类型：□考试 ☑考查

适用对象：工业工程专业

□是 ☑否 适合作为其他专业学生的个性化选修课

先修课程：统计学

一、教学目标

随着我国经济日益深刻地融入全球市场, 工程项目内容要求越来越复杂和国际化, 有效的管理就需要更科学的方法，所以工程项目管理便应运而生。本课程主要运用系统工程的研究方法，全面系统地阐述工程项目管理的基本理论和工程项目整合管理、范围管理、时间管理以及干系人管理等的基本方法，在实现课程思政教学目标前提下，使学生在掌握工程项目管理的基本知识、基本原理和基本方法的前提下，学会用工程项目管理的基本理论、方法、技术来分析和解决工程项目管理中实际遇到的问题，为毕业后走上管理岗位成功进行工程管理打下扎实的理论和实践基础。

**课程思政目标**：通过课程理论学习，培养学生辩证唯物主义世界观、科学素质和科学思维方法，帮助学生增强爱国主义观念并建立辩证唯物主义世界观。

二、教学内容及其与毕业要求的对应关系

本课程是工业工程专业的核心课程，其主要任务是培养学生工程项目管理的综合能力和素质，以及具有其他有关工程实践的能力，以符合应用型人才的培养目标。教学内容包括工程项目管理引论，工程项目生命周期，工程项目整合管理，工程项目范围管理，工程项目时间管理以及工程项目干系人管理。学生通过本课程的学习，能够掌握管理工程项目所需的技术和方法体系，培养学生发现，分析，研究，解决工程项目管理实际问题的基本能力。

三、各教学环节学时分配

**教学课时分配**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 章节内容 | 讲课 | 实验 | 其他 | 合计 |
| 1 | 第1章　工程项目管理引论 | 5学时 |  |  |  |
| 2 | 第2章 工程项目生命周期 | 5学时 |  |  |  |
| 3 | 第3章 工程项目整合管理 | 6学时 |  |  |  |
| 4 | 第4章 工程项目范围管理 | 5学时 |  |  |  |
| 5 | 第5章 工程项目时间管理 | 6学时 |  |  |  |
| 6 | 第6章 工程项目干系人管理 | 5学时 |  |  |  |
|  | 合计 | 32学时 |  |  |  |

四、教学内容

第1章 工程项目管理引论

第一节 PMBOK指南的目的（掌握）

第二节 什么是项目（掌握）

第三节 什么是项目管理（掌握）

第四节 项目组合管理、项目集管理、项目管理和组织级项目管理之间的关系（掌握）

第五节 项目管理知识体系（掌握）

本章节的教学内容是以课程思政为切入点使学生了解工程项目管理的概论，项目，项目管理，项目组合管理，项目集管理，项目管理知识体系的概念及其应用。其中，重点是工程项目管理的基本概念及其应用。

**课程思政切入点：**通过理论学习、培养学生辩证唯物注意世界观和科学思维方法，穿插我国工程项目管理的发展历史来宣扬敬业奉献精神和社会主义核心价值观

第2章 工程项目生命周期

第一节 组织对项目管理的影响（掌握）

第二节 项目干系人与治理（掌握）

第三节 项目团队（掌握）

第四节 项目生命周期（掌握）

本章节的教学内容是以课程思政为切入点使学生了解工程项目生命周期和项目干系人的概念及其应用。其中，重点是工程项目管理的中组织对项目管理的影响以及项目团队的管理。

第3章 工程项目整合管理

第一节 制定项目章程（掌握）

第二节 制定项目管理计划（掌握）

第三节 指导与管理项目工作（掌握）

第四节 监控项目工作（了解）

第五节 实施整体变更控制（了解）

第六节 结束项目（了解）

本章节的教学内容是以课程思政为切入点使学生了解工程项目整合管理的概念及其应用。其中，重点是工程项目整合管理的制定项目章程，制定项目管理计划以及管理项目工作。

**课程思政切入点：**通过理论学习、培养学生辩证唯物注意世界观和科学思维方法，穿插我国工程项目整合管理的典型案例来宣扬敬业奉献精神和社会主义核心价值观。

第4章 工程项目范围管理

第一节 规划范围管理（了解）

第二节 收集需求（掌握）

第三节 定义范围（掌握）

第四节 创建WBS（掌握）

第五节 确认范围（了解）

第六节 控制范围（了解）

本章节的教学内容是以课程思政为切入点使学生了解工程项目范围管理的概念及其应用。其中，重点是工程项目范围管理的需求手机，范围定义，WBS的创建。

第5章 工程项目时间管理

第一节 规划进度管理（了解）

第二节 定义活动（掌握）

第三节 排列活动顺序（掌握）

第四节 估算活动资源（掌握）

第五节 估算活动持续时间（掌握）

第六节 制定进度计划（掌握）

第七节 控制进度（了解）

本章节的教学内容是以课程思政为切入点使学生了解工程项目时间管理的概念及其应用。其中，重点是工程项目时间管理的规划进度管理，排列活动顺序，估算活动资源，估算活动持续时间以及制定项目进度计划。

**课程思政切入点：**通过理论学习、培养学生辩证唯物注意世界观和科学思维方法，穿插我国工程时间管理的典型案例来宣扬敬业奉献精神和社会主义核心价值观。

第6章 工程项目干系人管理

第一节 识别干系人（掌握）

第二节 规划干系人管理（掌握）

第三节 管理干系人参与（掌握）

第四节 控制干系人参与（掌握）

本章节的教学内容是以课程思政为切入点使学生了解工程项目干系人管理的概念及其应用。其中，重点是工程项目干系人管理的识别干系人，规划干系人管理，管理干系人参与以及控制干系人参与。

五、考核方式、成绩评定

开卷考试；考勤10%，平时成绩20%，期末考试成绩70%。

六、主要参考书及其他内容

[1]丛培经．工程项目管理．北京：中国建筑工业出版社，2003

[2]胡振华，邓田生，游达明. 工程项目管理．湖南人民出版社，2001

[3]丁士昭主编．工程项目管理．北京：中国建筑工业出版社，2006

[4]闫文周．工程项目管理学．陕西科学技术出版社，2006

执笔人：苏薇 教研室主任：马峻　　　　　系教学主任审核签名：