《项目成本管理》教学大纲

课程编号：2121292B

课程类型：□通识教育必修课 □通识教育选修课

□专业必修课 ☑专业选修课

□学科基础课

总 学 时：32 讲课学时：24 实验（上机）学时：8

学　　分：2

考试类型：□考试 ☑考查

适用对象：工业工程专业

□是 ☑否 适合作为其他专业学生的个性化选修课

先修课程：概率论与数理统计

一、教学目标

通过本课程的学习，在树立社会主义核心价值观前提下使学生懂得运用科学的方法开展针对项目成本控制的预测、计划、控制、调整、核算、分析和考核等管理工作，依靠制定的成本管理计划、成本估算、成本预算、成本控制等过程完成项目成本管理，确保项目在以批准的成本预算内尽可能好的完成。

二、教学内容及其与毕业要求的对应关系

本课程系统地介绍了项目成本管理的理论体系与方法，确保学生毕业后能够结合实际项目情形开展成本控制工作。课程内容包括：项目成本管理导论、资源计划与资源单价、项目成本估算、项目成本预算、项目成本控制、项目成本决算与项目审计等内容，使学生懂得运用科学的管理方法解决成本控制问题。

三、各教学环节学时分配

**教学课时分配**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 章节内容 | 讲课 | 实验 | 其他 | 合计 |
| 1 | 第1章 项目成本管理导论 | 2学时 |  |  |  |
| 2 | 第2章 资源计划与资源单价 | 2学时 |  |  |  |
| 3 | 第3章 项目成本估算 | 6学时 |  |  |  |
| 4 | 第4章 项目成本预算 | 6学时 |  |  |  |
| 5 | 第5章 项目成本控制 | 6学时 |  |  |  |
| 6 | 第6章 项目成本决算与项目审计 | 4学时 |  |  |  |
| 7 | 第7章 项目成本管理信息系统 | 4学时 |  |  |  |
| 8 | 第8章 项目成本管理新发展 | 2学时 |  |  |  |
|  | 合计 | 32学时 |  |  |  |

四、教学内容

第1章 项目成本管理的理论框架

教学重点、难点：项目成本管理的理论框架

课程的考核要求：以课程思政为切入点，了解项目成本的概念及项目成本构成，理解项目成本管理的含义、任务、原则和组织，掌握项目成本管理的理论框架。

课程思政切入点：介绍我中国重大工程建设成就。

第2章 资源计划与资源单价

教学重点、难点：资源计划的编制步骤与方法

课程的考核要求：了解资源类型及项目资源需求的特点，理解项目资源计划编制的依据，掌握资源计划的编制步骤与方法、资源单价相关内容。

第3章 项目成本估算

教学重点、难点：项目质量策划的方法和技术

课程的考核要求：了解项目成本估算的基本内容，理解项目成本估算的依据，掌握项目成本估算的技术路线与方法，掌握学习曲线法的相关内容。

课程思政切入点：介绍我中国重大工程中的成本管理。

第4章 项目成本预算的编制

教学重点、难点：控制项目质量的基本原理

课程的考核要求：了解项目成本预算的基本概念，理解项目成本预算的依据和方法，掌握项目成本预算的编制内容。

第5章 项目成本控制

教学重点、难点：项目成本控制的方法

课程的考核要求：了解项目成本控制的内容和步骤，理解价值工程及其在施工项目成本控制中的应用，掌握项目成本控制的方法。

课程思政切入点：介绍我中国重大工程中的成本控制方法。

第6章 项目成本决算与项目审计

教学重点、难点：项目质量经济性的原理

课程的考核要求：了解项目成本决算的内容与作用，理解项目成本决算的管理，掌握项目审计的内容。

第7章 项目成本管理信息系统

教学重点、难点：六西格玛项目质量管理的内容

课程的考核要求：了解项目成本管理软件，理解项目成本管理网上资源，掌握项目成本管理系统在企业中的应用。

第8章 项目成本管理新发展

教学重点、难点：项目全面成本管理

课程的考核要求：了解项目全生命周期成本管理的概念，理解项目全生命周期成本管理的基本方法，掌握现代项目成本管理的评价方法。

五、考核方式、成绩评定

开卷考试；平时成绩30%，期末考试成绩70%。

六、主要参考书及其他内容

[1]孙慧，项目成本管理（第3版），北京：机械工业出版社.

执笔人：褚宏睿 教研室主任：马峻　　　　系教学主任审核签名：